

Tisser la toile alimentaire des graines oléagineuses

Le développement de la chaîne de valeur des graines oléagineuses en Ouganda

Auteur : Peter Otimodoch, Uganda Oilseed Producers and Processors Association (UOSPA), Kampala, Ouganda < oilseed@utlonline.co.ug >

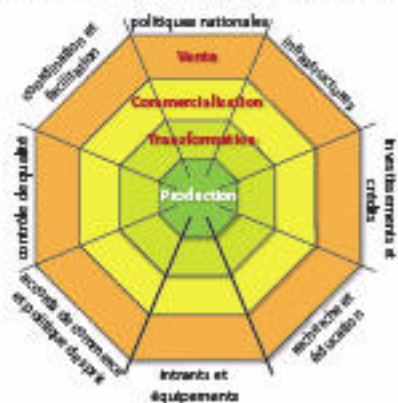
Le gouvernement ougandais a choisi les graines oléagineuses comme l'un des produits stratégiques pour ouvrir la voie à la transformation de son secteur agricole et passer d'une agriculture de subsistance à une agriculture commerciale.

À la fin des années 80, l'une des initiatives du gouvernement ougandais pour libéraliser l'économie ougandaise a été la suppression des offices publics de commercialisation. Privés de marchés pour leurs denrées, les agriculteurs ont dû se débrouiller seuls sur des marchés de plus en plus instables, et de nombreuses coopératives agricoles se sont effondrées. Les différents acteurs impliqués dans le secteur agricole ont réalisé qu'ils devaient s'organiser et des associations de producteurs sont apparues, telles que l'UOSPA (Association ougandaise des producteurs et des transformateurs de graines oléagineuses).

L'UOSPA a été créée en 1995 par des agriculteurs et autres parties prenantes, notamment des transformateurs, des commerçants, des chercheurs et des consommateurs de produits à base de graines oléagineuses. Depuis lors, l'association a aidé à former des centaines d'organisations d'agriculteurs, représentant plus de 75 000 ménages agricoles dans tout l'Ouganda. L'UOSPA a joué un rôle important dans l'accroissement des stocks de graines et l'amélioration de la capacité de transformation. L'association dispense aussi aux agriculteurs une formation pour les aider à négocier de meilleurs prix, à augmenter leurs revenus et à économiser de l'argent pour le réinvestir dans leurs fermes. Alors qu'auparavant les coopératives étaient surtout axées sur la commercialisation, la nouvelle organisation soutient le développement d'un large éventail de processus tout au long de la chaîne de valeur des graines oléagineuses, notamment la production, la transformation, la commercialisation et la recherche.

La chaîne de valeur des graines oléagineuses

La toile alimentaire des graines oléagineuses



La chaîne de valeur des graines oléagineuses apparue en Ouganda inclut actuellement des agriculteurs et diverses autres parties prenantes. Les activités de ces parties prenantes constituent un processus compétitif et viable qui bénéficie à tous les participants. Certains agriculteurs produisent des graines et des matériaux de plantation de haute qualité qu'ils vendent à d'autres agriculteurs au début de chaque saison. D'autres ont créé leur propre petite ou moyenne entreprise de minoterie et de transformation. Encore, d'autres agriculteurs utilisent un moulin à main pour produire de l'huile végétale qu'ils vendent à meilleur prix.

L'association permet aussi aux agriculteurs de bénéficier de systèmes d'épargne et de crédit collectifs. Le capital est disponible pour des prêts qu'ils réinvestissent dans leurs fermes ou utilisent pour l'achat de nouvelles machines ou d'intrants tels que des engrais qui amélioreront les rendements.

L'UOSPA a aidé de nombreux agriculteurs à accroître leur production et à développer leurs activités à d'autres stades de la chaîne de valeur des graines oléagineuses, tels que la production de matériaux de plantation et la transformation. La plupart des producteurs pratiquant l'agriculture de subsistance, l'UOSPA les a encouragés à intégrer la production de graines oléagineuses à leurs activités agricoles. Le but est d'aider les ménages à diversifier leurs activités, à optimiser l'utilisation des ressources et à accroître leurs revenus. De nombreux agriculteurs pratiquent aujourd'hui l'élevage du bétail et la fabrication de produits liés à la culture des graines oléagineuses. Par exemple, les résidus végétaux des graines sont broyés en tourteaux pour nourrir le bétail ou approvisionner les centres piscicoles, ou remis en terre pour réduire le besoin d'engrais chimiques coûteux. L'association projette aussi de générer de l'énergie à partir du surplus d'huile produit dans les fermes.

Un développement équilibré

Les exploitations agricoles ne représentent qu'un maillon de la chaîne de valeur des graines oléagineuses. Dans sa recherche de possibilités pour développer le secteur, l'UOSPA doit prendre en considération toute la chaîne. Ce n'est pas toujours facile. L'UOSPA reçoit de l'aide de plusieurs donateurs et autres organismes, chacun ayant ses propres politiques et préférences concernant les secteurs qu'ils souhaitent promouvoir. L'UOSPA doit veiller à ce que tous les secteurs importants soient abordés, notamment ceux qui ne reçoivent pas d'aide des donateurs, comme le développement des infrastructures et les connexions vers les marchés internationaux.

Afin d'assurer un développement équilibré du secteur des graines oléagineuses, un modèle en toile d'araignée est utilisé pour décrire les différents stades de la chaîne de valeur, notamment la production, la transformation, la commercialisation et la vente. Ces stades sont examinés en combinaison avec tous les secteurs devant être considérés dans le développement de la chaîne, notamment les politiques nationales, les infrastructures, la

recherche et l'éducation. Ce modèle a permis à l'UOSPA, au gouvernement et aux partenaires au développement d'élaborer un programme de développement sectoriel de cinq ans intitulé « Tisser la toile alimentaire des graines oléagineuses ». Le but de ce programme est de réaliser un solide secteur des graines oléagineuses pouvant faire face à toutes sortes de fluctuations et de défis environnementaux, sociaux, politiques, économiques et institutionnels. C'est un modèle de cas alternatif pour des partenariats public-privé et non un monopole pour des multinationales qui utilisent les petits exploitants agricoles uniquement comme producteurs de matériaux bruts.